

# 2015年3月期 第2・第3四半期決算説明会

愛光電気株式会社  
代表取締役社長 近藤 保  
2015年2月6日

---

# 2015年3月期 第2四半期決算業績説明

---

# 比較損益計算書(第2四半期)

(単位:百万円)

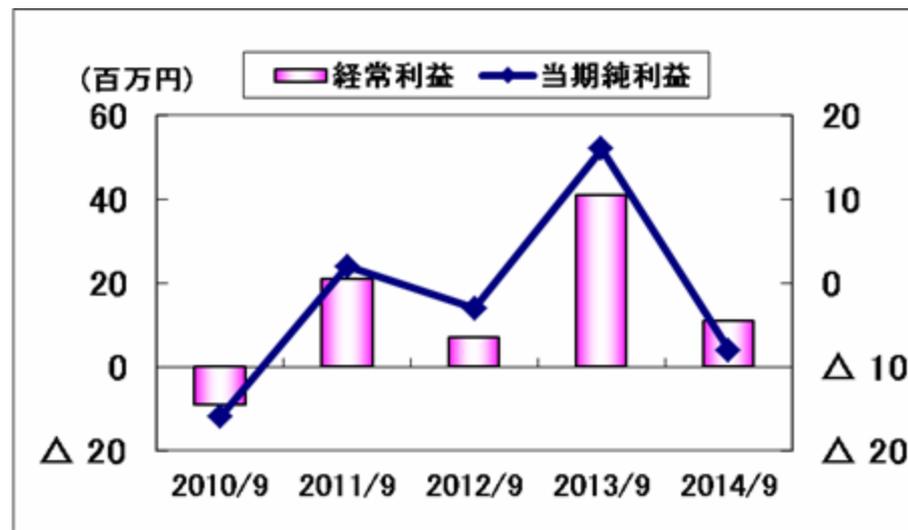
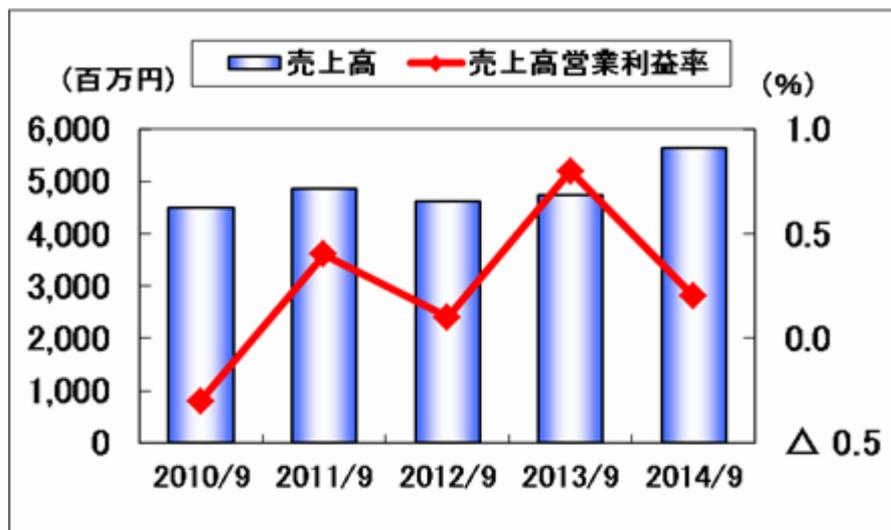
	前期実績	当期予想	当期実績	前期比	当期予想比較
売上高	4,728	5,389	5,644	119.4%	104.7%
営業利益	39	79	9	23.9%	12.1%
経常利益	41	79	11	28.8%	15.1%
純利益	16	42	△ 8	—	—

※(注)当期予想は2014年07月24日付け第1四半期短信発表時の数値

# 業績推移

(単位:百万円)

	2010/9	2011/9	2012/9	2013/9	2014/9	増減額	増減率
売上高	4,493	4,866	4,606	4,728	5,644	916	19.4%
営業利益	△ 15	18	6	39	9	△ 30	△ 76.1%
売上高営業利益率	△ 0.3	0.4	0.1	0.8	0.2	-	-
経常利益	△ 9	21	7	41	11	△ 29	△ 71.2%
売上高経常利益率	△ 0.2	0.4	0.2	0.9	0.2	-	-
当期純利益	△ 16	2	△ 3	16	△ 8	△ 24	-
売上高当期純利益率	△ 0.4	0.1	△ 0.1	0.3	△ 0.1	-	-



# 比較貸借対照表

(単位:百万円)

	2012/9	構成比	2013/9	構成比	2014/9	構成比
流動資産	4,120	79.8%	4,412	82.8%	4,666	83.0%
固定資産	1,043	20.2%	919	17.2%	953	17.0%
<b>(資産の部)計</b>	<b>5,163</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,331</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,619</b>	<b>100.0%</b>
流動負債	3,029	58.7%	3,225	60.5%	3,451	61.4%
固定負債	201	3.9%	220	4.1%	237	4.3%
<b>(負債の部)計</b>	<b>3,230</b>	<b>62.6%</b>	<b>3,445</b>	<b>64.6%</b>	<b>3,689</b>	<b>65.7%</b>
資本金	611	11.8%	611	11.5%	611	10.9%
資本剰余金	691	13.4%	691	13.0%	691	12.3%
利益剰余金	634	12.3%	577	10.8%	613	10.9%
自己株式	△ 9.1	△ 0.2%	△ 9.0	△ 0.2%	△ 9.0	△ 0.2%
その他有価証券 評価差額金	4.3	0.1%	14.0	0.3%	22.0	0.4%
<b>(純資産の部)計</b>	<b>1,933</b>	<b>37.4%</b>	<b>1,886</b>	<b>35.4%</b>	<b>1,930</b>	<b>34.3%</b>
<b>(負債・純資産)計</b>	<b>5,163</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,331</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,619</b>	<b>100.0%</b>

---

# 2015年3月期 第3四半期決算業績説明

---

# 比較損益計算書(第3四半期)

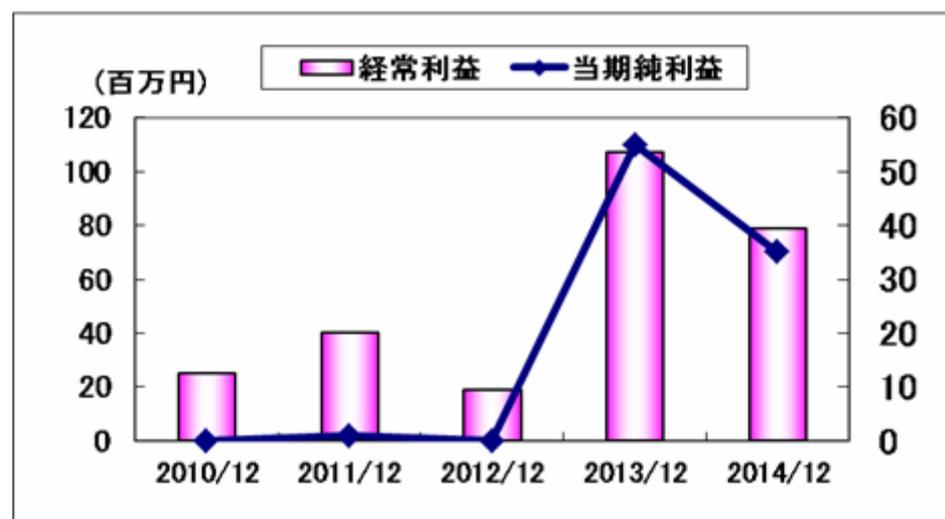
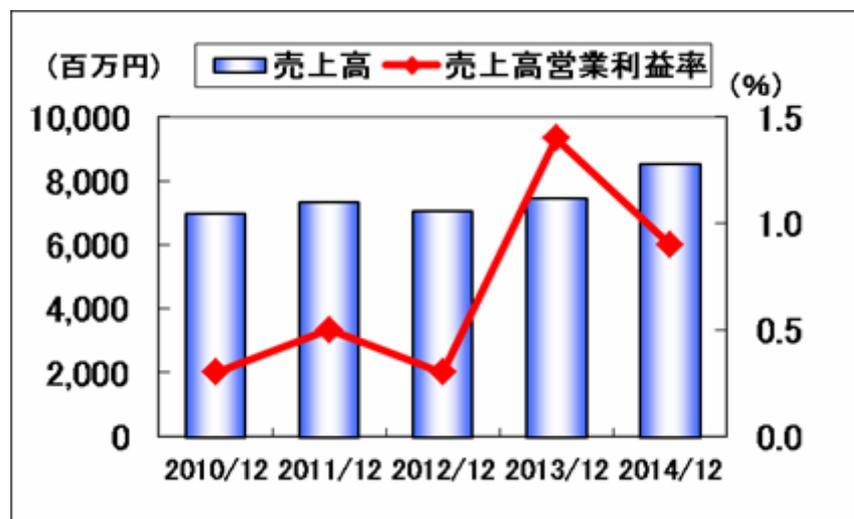
(単位:百万円)

	2014年3月期 第3四半期	2015年3月期 第3四半期	増減率	2015年3月 決算<予想>
売上高	7,456	8,553	14.7%	11,000
営業利益	104	76	△ 26.8%	79
経常利益	107	79	△ 26.5%	80
当期純利益	55	35	△ 35.1%	30

# 業績推移

(単位:百万円)

	2010/12	2011/12	2012/12	2013/12	2014/12	増減額	増減率
売上高	6,981	7,349	7,047	7,456	8,553	1,096	14.7
営業利益	19	36	18	104	76	△ 27	△ 26.8
売上高営業利益率	0.3	0.5	0.3	1.4	0.9	0	0.0
経常利益	25	40	19	107	79	△ 28	△ 26.5
売上高経常利益率	0.4	0.6	0.3	1.4	0.9	0	0.0
当期純利益	0	1	0	55	35	△ 19	△ 35.1
売上高当期純利益率	0.0	0.0	0.0	0.7	0.4	0	0.0

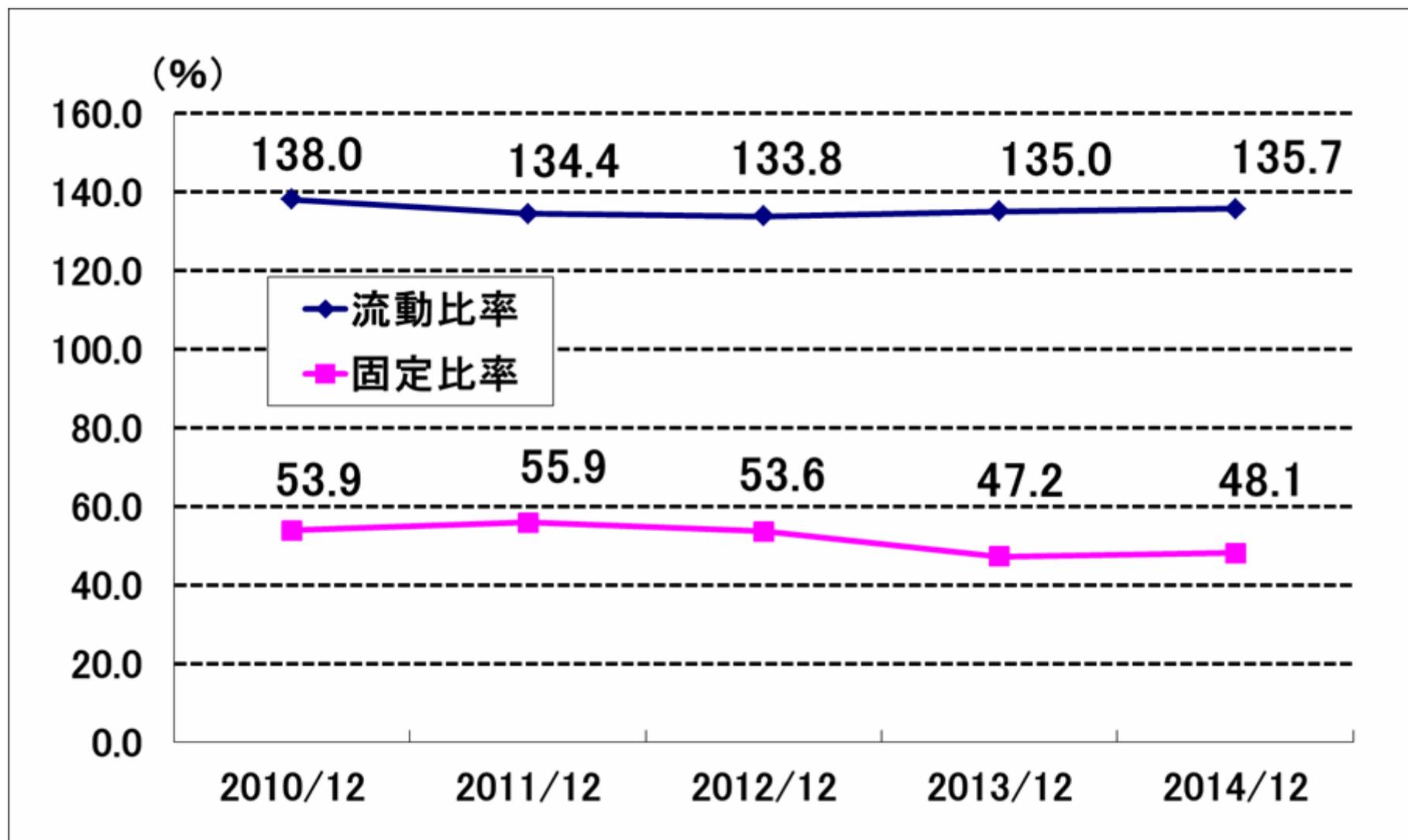


# 比較貸借対照表

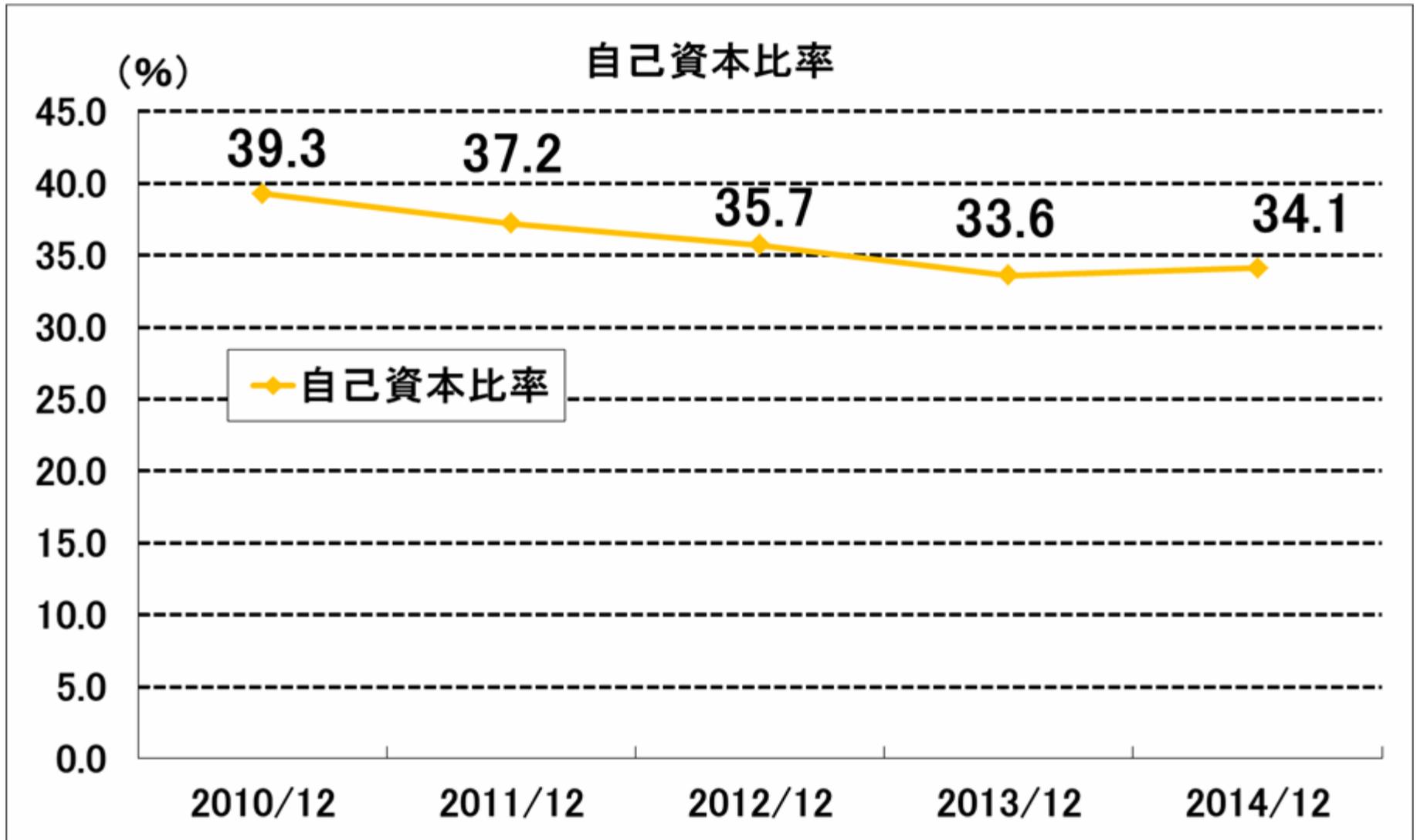
(単位:百万円)

	2012/12	構成比	2013/12	構成比	2014/12	構成比
流動資産	4,382	80.9%	4,818	84.1%	4,842	83.6%
固定資産	1,037	19.1%	909	15.9%	950	16.4%
<b>(資産の部)計</b>	<b>5,420</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,728</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,793</b>	<b>100.0%</b>
流動負債	3,274	60.4%	3,569	62.3%	3,569	61.6%
固定負債	208	3.9%	232	4.1%	248	4.3%
<b>(負債の部)計</b>	<b>3,482</b>	<b>64.3%</b>	<b>3,801</b>	<b>66.4%</b>	<b>3,818</b>	<b>65.9%</b>
資本金	611	11.3%	611	10.7%	611	10.6%
資本剰余金	691	12.7%	691	12.1%	691	11.9%
利益剰余金	638	11.8%	617	10.8%	657	11.4%
自己株式	△ 9.0	△ 0.2%	△ 9.5	△ 0.2%	△ 9.7	△ 0.2%
その他有価証券 評価差額金	4	0.1%	15	0.2%	23	0.4%
<b>(純資産の部)計</b>	<b>1,937</b>	<b>35.7%</b>	<b>1,926</b>	<b>33.6%</b>	<b>1,975</b>	<b>34.1%</b>
<b>(負債・純資産)計</b>	<b>5,420</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,728</b>	<b>100.0%</b>	<b>5,793</b>	<b>100.0%</b>

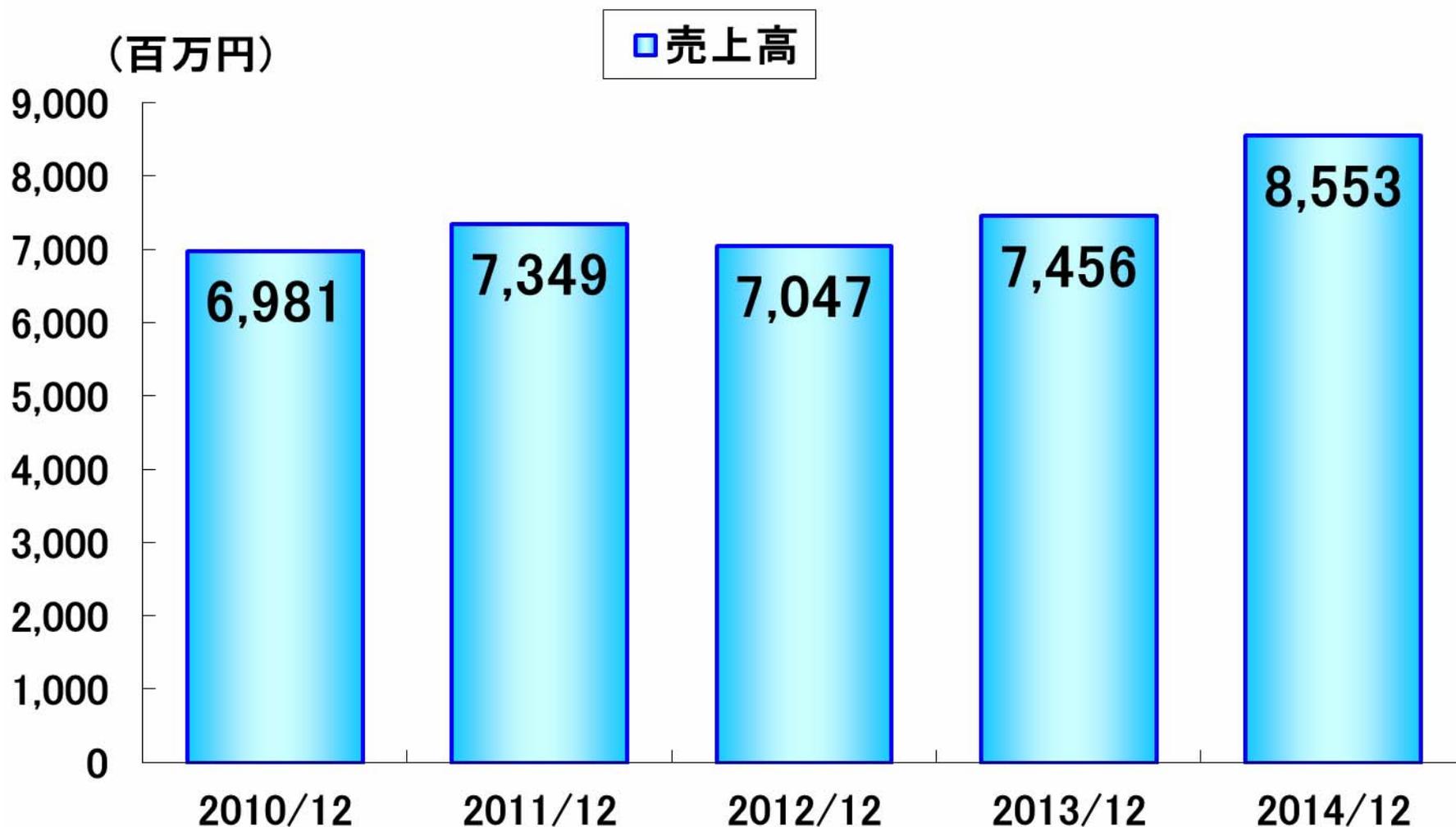
# 流動比率・固定比率



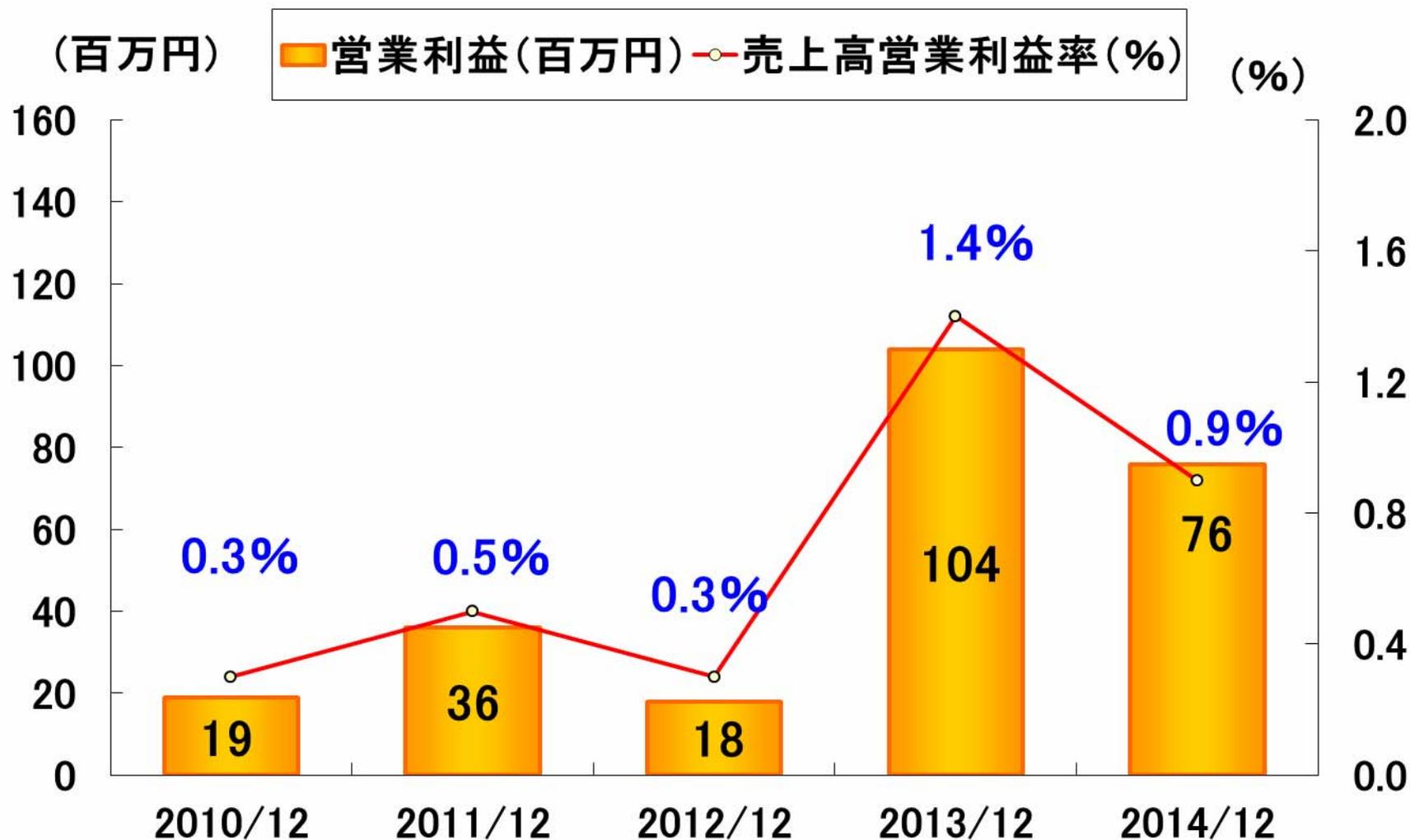
# 自己資本比率



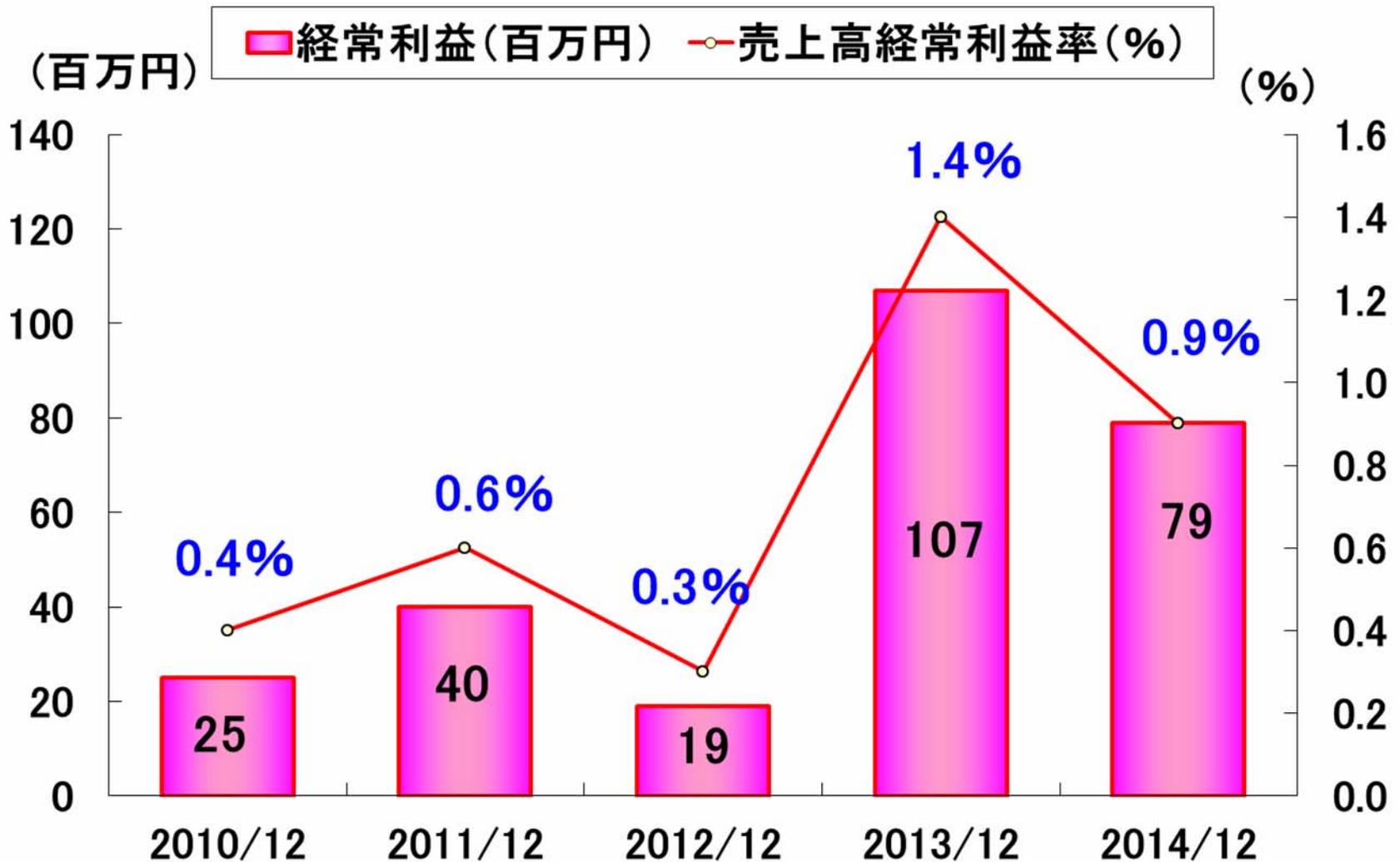
# 売上高の推移(第3四半期)



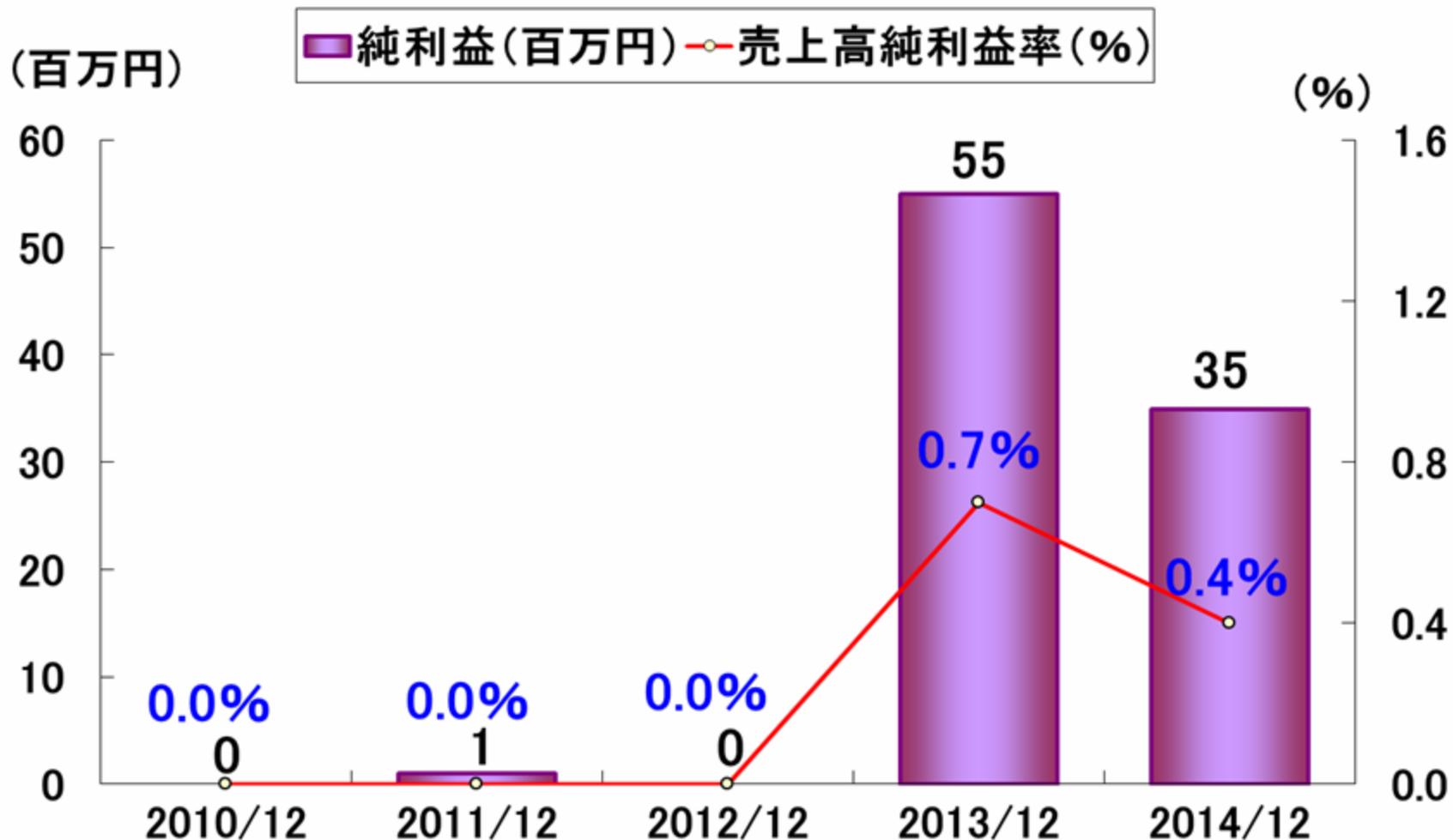
# 営業利益・売上高営業利益率の推移(第3四半期)



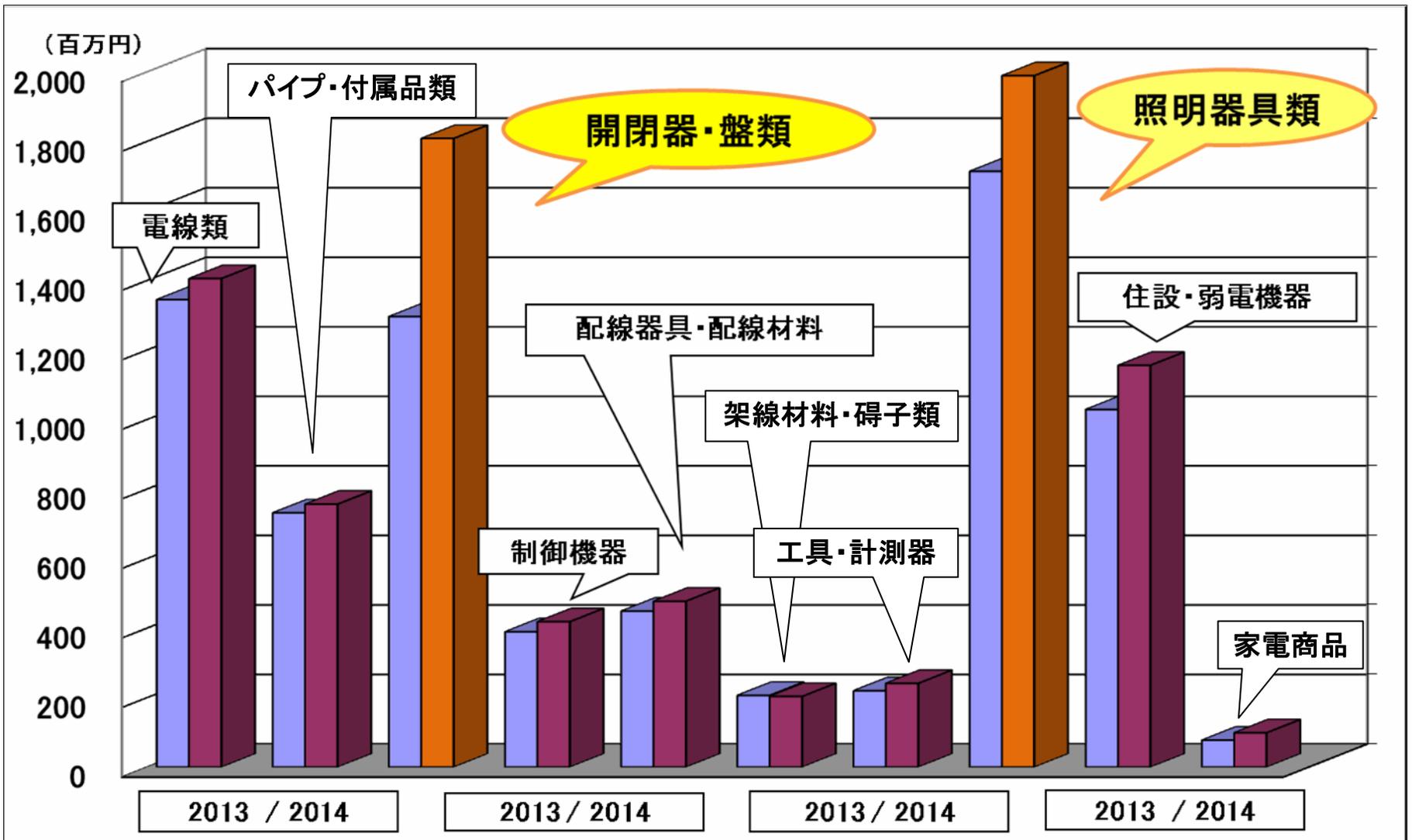
# 経常利益・売上高経常利益率の推移(第3四半期)



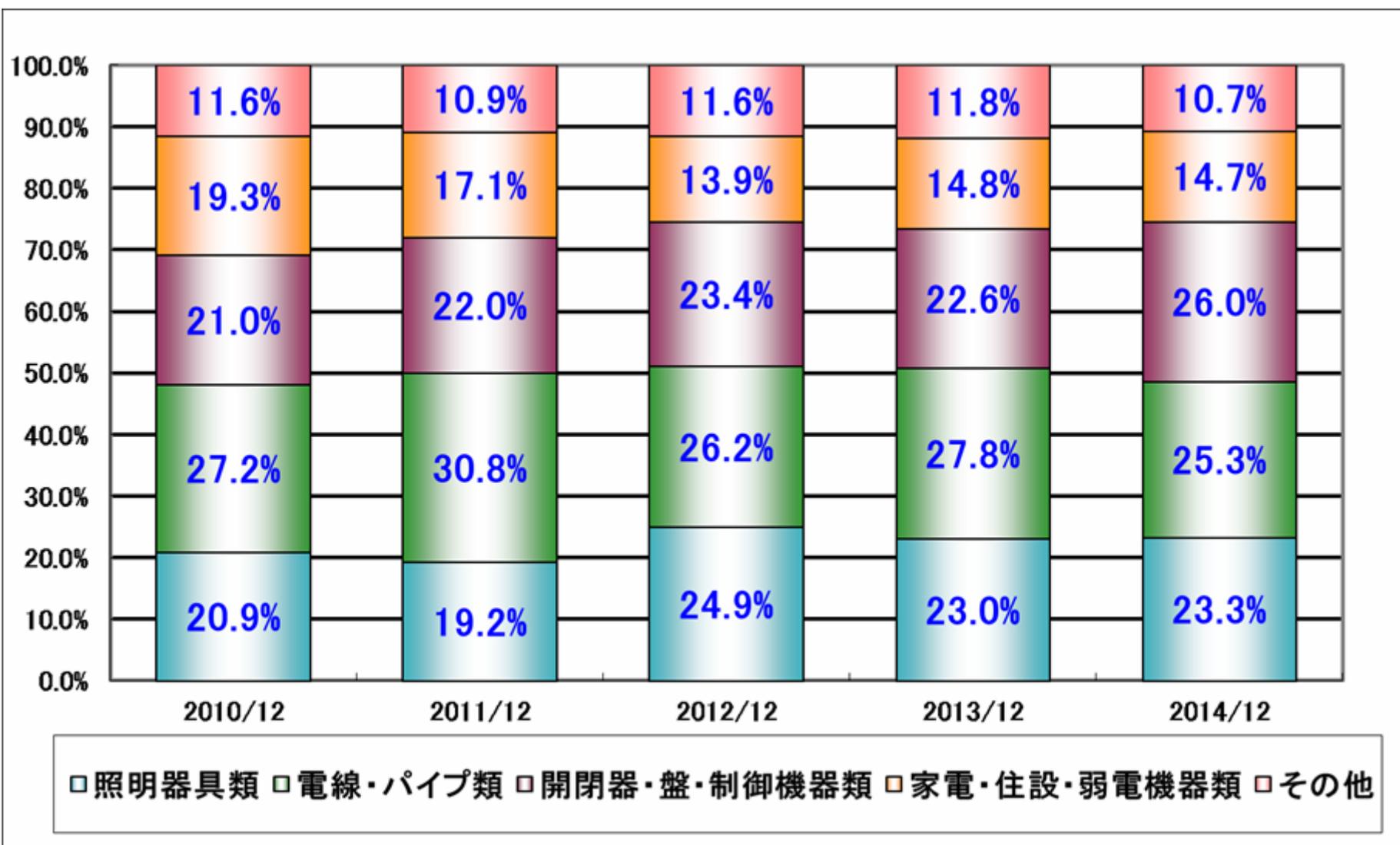
# 純利益・売上高純利益率の推移(第3四半期)



# 取扱主要品目別売上高(第3四半期)



# 品目別売上高の推移(第3四半期比較)



---

# 2015年3月期 業績予想

---

# 2014年3月期 業績予想

(単位:百万円)

	2014年3月期(実績)		2015年3月期(期初予想)		2015年3月期(修正予想)	
	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)	金額	前期比(%)
売上高	10,811	9.3	10,800	△ 0.1	11,000	1.7
営業利益	186	101.7	147	△ 21.1	79	△ 57.6
経常利益	191	103.1	146	△ 23.8	80	△ 58.3
当期純利益	95	—	77	△ 19.0	30	△ 68.4

---

# 新10年ビジョン

---

# 10年ビジョン 中長期的 経営戦略

## AIKO NEW WING PLAN- II

2013(平成25)年度～2022(平成34)年度

※ 創業60周年を機に、平成26年3月期(第55期)から平成35年3月期(第64期)までの10ヶ年を対象期間とする10年ビジョン(名称:AIKO NEW WING PLAN- II)を策定いたしました。  
メインテーマは『時代を先取りする企業』です。このテーマを基に当社の成長戦略を描き、ビジョン実現に向け中期経営3ヶ年計画を策定、実行してまいります。

『電気の総合商社』として  
時代を先取りする企業を目指す。

## 〔1〕基本方針

1. 既存のビジネスモデルを再定義し、将来拡大が見込まれる潜在的な需要や、現在見過ごされている新市場を先取りしてビジネスに繋げて行く先駆的な企業の実現を目指す。
2. 将来性があると判断される企業や新商材に対して、先入観(固定概念)に捉われずに、取り扱いの是非を協議、もしくは取引を検討し、ビジネスチャンスに繋げて行く。
3. 創業時に立ち返り、『多くの仕入れ先と多くの得意先』を得、中立性を維持することで自主独立による三位一体の使命感経営を推進して行く。

## 〔2〕10年ビジョン目標

地域売上  
NO.1

全社営業利益  
黒字化

雇用形態・労働形態の  
多様化への対応

当社が目指す  
人財像への実現

## 〔3〕経営戦略

### 1. 継続的に利益を得られる企業となる

(市場の変化・経営環境変化を先取りする組織運営)

- ① 「技術の愛光電気」の積極推進  
(営業力の強化とセールスエンジニアの育成)
- ② 新市場・新商材の探求(「創エネ・蓄エネ・省エネ」ビジネスの強化)
- ③ 有力な販売チャネルの拡充・拡大
- ④ 新たなビジネスモデルの創出
- ⑤ 経営資源の集中と選択
- ⑥ 付加価値の創出を目的とした関連協力企業への事業投資  
(M&A、アライアンス含む)
- ⑦ 競争優位のポジションを確保するための仕入政策の立案・実施
- ⑧ ローコストオペレーション体制の構築
- ⑨ 不良債権の撲滅化の推進
- ⑩ IT化のさらなる推進

## 〔3〕経営戦略

### 2. ガバナンス体制強化

- ① 実効性ある内部統制システムの運用継続
- ② コンプライアンス強化(倫理研究所活動指針の実践)

### 3. 人財育成と人財確保(企業永続の要)

- ① 社員と組織の活性化(ジョブローテーション等)
- ② 人財育成のための研修教育制度の充実と継続的な実施  
(次世代リーダーの育成等)
- ③ 人事制度の継続的見直し、または刷新  
(キャリアプランの多様化等)

---

# 2014度(第56期) 重点戦略

---

# 2014年度(第56期)重点戦略

「それぞれの市場の動向を敏感に察知し、  
新商材に対してチャレンジ精神をもって積極的に取り組む」

- プロフェッショナルとして質の高いサービスを提供し、  
信頼関係を構築

- 提案営業を推進・販売チャネルの拡大

- 新たな販売ネットワークを構築

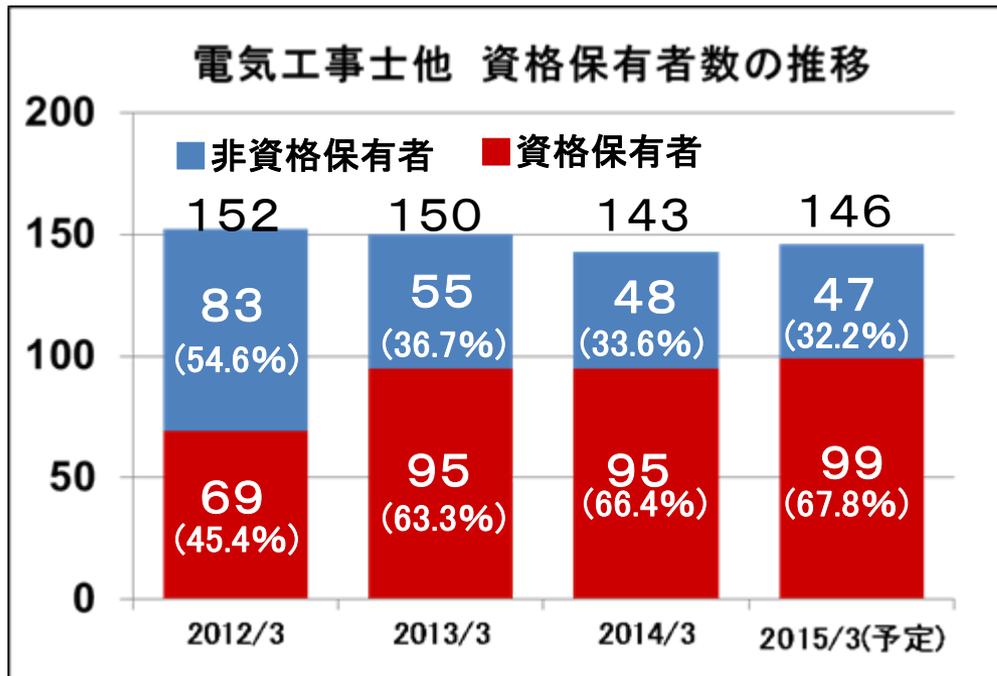
- ローコストオペレーションの推進

# 2014年度 重点戦略

## 1. プロフェッショナルとして 質の高いサービスを提供し、信頼関係を構築



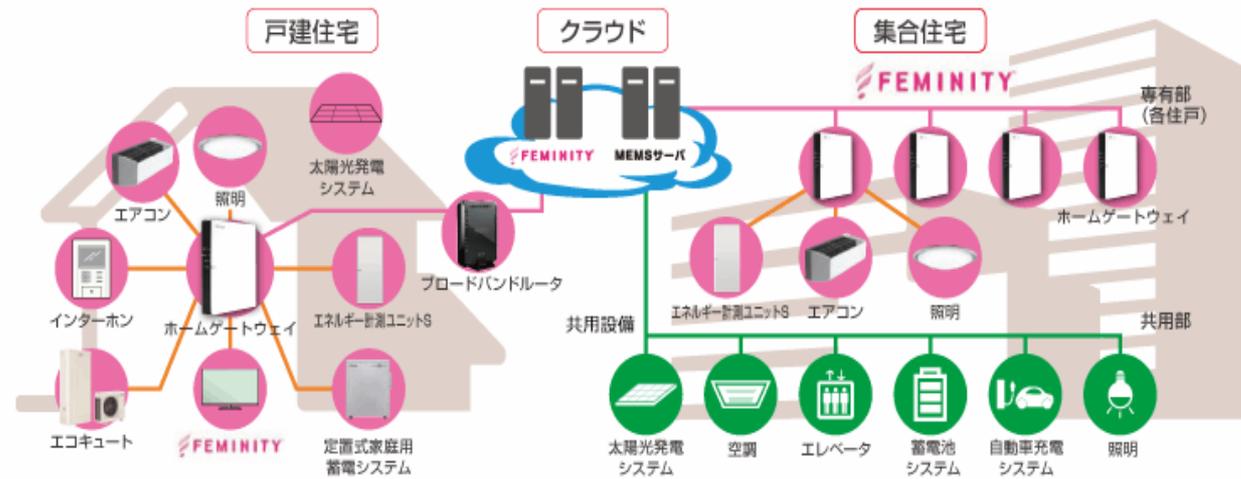
- プロフェッショナルとして質の高いサービスを提供し  
個々の占有率を高める。(電気工事士等の専門取得を義務付ける。)
- 収益確保には、価格面だけでは得られない信頼関係の構築が重要。



# 2014年度 重点戦略

## 2. 提案営業の推進・販売チャネルの拡大 (拡販・省エネ商材の提案)

- LED照明器具の品質向上による、高効率LED素子の普及浸透によりLED照明の新規導入や既存設備の更新による受注の獲得。
- 蓄電池やエネルギー管理システム(BEMS・HEMS)・自家発電機の需要が急拡大しており、新規開拓先に対しても拡販商材や省エネ商材等を提案。



# 2014年度 重点戦略

## 3. 新たな販売ネットワークを構築

- 直販事業においては、新商材・省エネ商材をベースに広域に営業展開を展開し新たな市場の獲得を目指す。
- 特定メーカーとのアライアンスをもって、それに関わる工事業者との協業体制を強化し、新たな販売ネットワークを構築する。

新たな顧客層の開拓

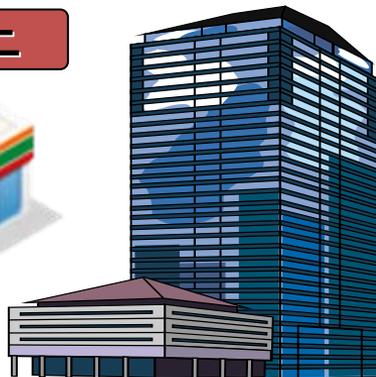


鉄道各社

コンビニ



ビルメンテナンス



太陽光発電



α-FLASH



LED照明



# 2014年度 重点戦略

## 4. ローコストオペレーションの推進

- 営業活動にともなう各種の関連業務は内部統制上の有効性・効率性を意識して実施する。
- 業務効率を上げるために、業務プロセスの抜本的な改革・改善を推し進める。
- 基幹システム(IT)を最大限に活用して、ローコストオペレーションを推進していく。



データセンター



---

# 2015度(第57期) 重点戦略

---

# 2015年度(第57期) 重点戦略

「建設市場の動向やエネルギー政策の変化を敏感に察知し、商機を逃さず、チャレンジ精神をもってそれぞれの業務に取り組み業績の向上を目指す。」

- プロフェッショナルとして質の高いサービスを提供し、信頼関係を構築
- 提案営業を推進
- 販売チャネルの拡大・新たな販売ネットワークの構築
- ローコストオペレーションの推進

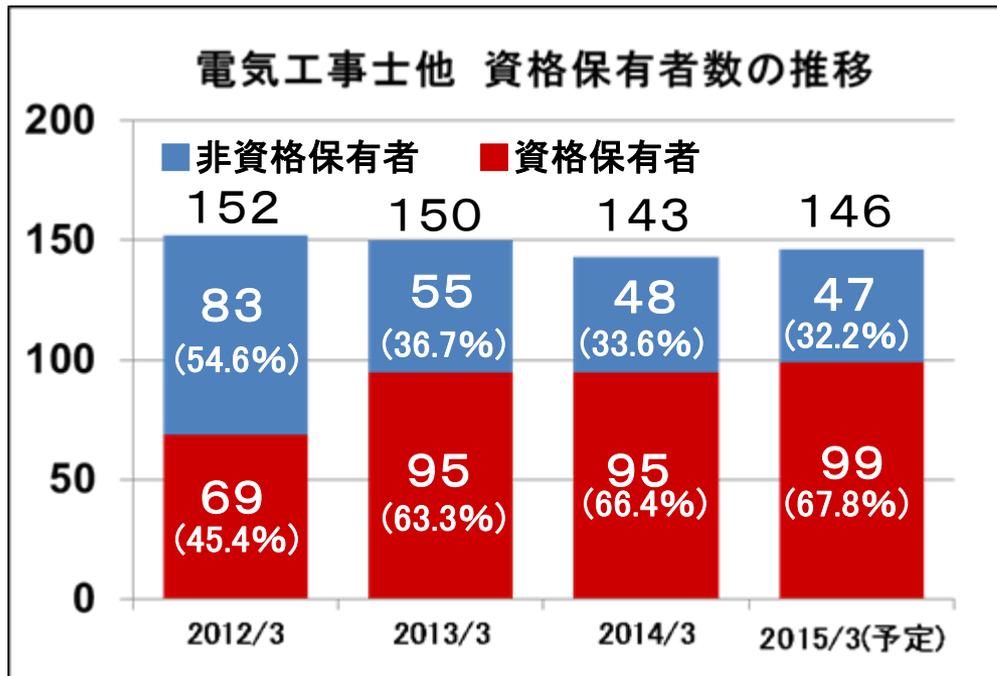
# 2015年度 重点戦略

## 1. プロフェッショナルとして

質の高いサービスを提供し、信頼関係を構築



- 省エネ商材やEMS関連の新商材に積極的に取り組み、既存得意先のみならず、新たな販路の開拓に努め業績向上を図る。
- 収益確保には、価格面だけでは得られない信頼関係の構築が重要。

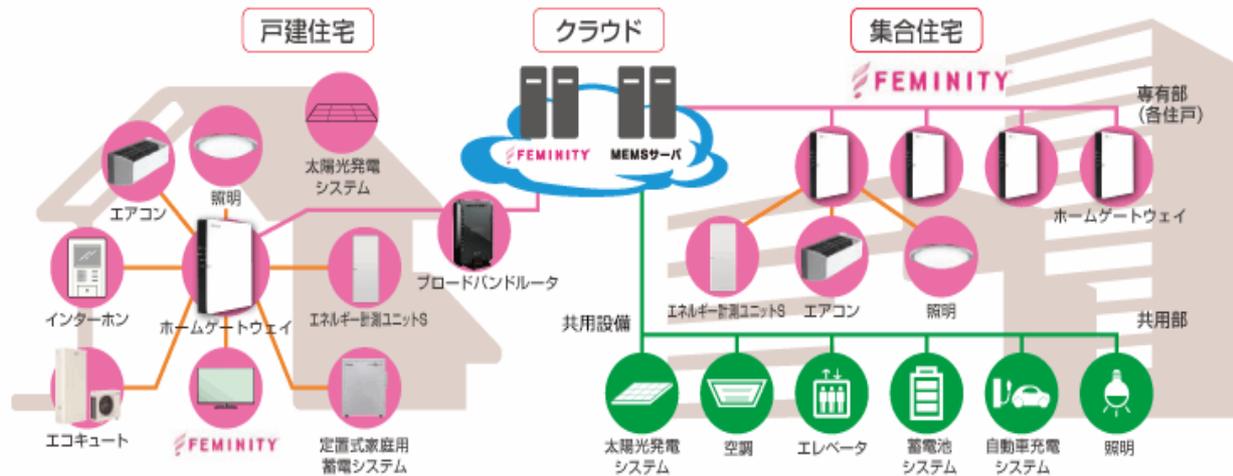


## 2. 提案営業の推進（拡販・省エネ商材の提案）



### ■ エンドユーザーや元請を意識した質の高い提案営業

- ・省エネ投資効果の試算・補助金申請の支援等、受注に向けたきめ細かい対応
- ・商品のライフサイクルやメンテナンス性を考慮した適切な提案



# 2015年度 重点戦略

## 3. 販売チャネルの拡大・新たな販売ネットワークの構築

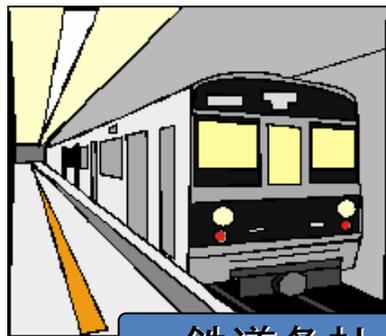
- 直販事業や新規事業においては、広域に営業を展開している施工業者とのアライアンスをもって協業体制を強化。新たな販売ネットワークを構築する。  
(太陽光発電システム関連・設備メンテナンス業者)

太陽光発電

新たな顧客層の開拓

ビルメンテナンス

コンビニ



鉄道各社



α-FLASH

LED照明



---

〈参考資料〉

# 企業プロフィール 経営理念・ビジョン

# プロフィール

- 会社名** : 愛光電気株式会社【 AIKO Corporation 】
- 本社所在地** : 神奈川県小田原市西大友205-2
- 代表者** : 代表取締役社長 近藤 保
- 資本金** : 6億1,165万円(JASDAQ上場:証券コード 9909)
- 創 業** : 1953年(昭和28年)11月8日
- 設 立** : 1959年(昭和34年)10月8日
- 発行済株式数** : 4,411,000株
- 社員数** : 166名 (2014年9月20日 現在)
- 株主数** : 464名 (2014年9月20日 現在)
- 事業内容** : 電気製品、機械器具、資材の販売および修理、電気機械、器具取付工事の設計および 施工を主な事業とし、これに  
附帯する一切の業務

# プロフィール

## 神奈川西営業部

小田原南営業所

小田原北営業所

平塚営業所

厚木営業所

## 神奈川東営業部

横浜営業所

横須賀営業所

藤沢営業所

## 東静岡営業部

沼津営業所

伊東営業所

下田営業所

## 東京営業部

品川営業所

## 京浜営業部

特販営業所

港北営業所

## 制御機器営業部

藤沢制御機器営業所

厚木制御機器営業所

## 環境事業営業部

営業一課

## 交通営業部

東京営業所

## 小田原商品センター



小田原本社ビル



# 取扱主要品目

取扱商品分類	主要品目
照明器具類	照明器具(住宅用・施設用・非常用・店舗用) 電球・蛍光灯・LEDランプ・ハロゲン電球・水銀灯・点灯管
電線・パイプ類	高・低圧電力ケーブル・光ケーブル・LANケーブル・合成ゴム電線 警報用電線・耐熱用電線・耐火用電線 鋼管電線管・塩化ビニール電線管・各種電線管付属品・ケーブルラック
開閉器・盤・制御機器類	分電盤・受配電機器・高圧受電設備・ブレーカー 制御機器(FA関連機器・シーケンサ・インバーター)
家電・住設・弱電機器類	家電製品・住宅設備機器・通信機器・OA機器・音響機器 防災セキュリティ・ビル監視設備・太陽光発電システム・蓄電池
その他	配線器具・配線材料・架線材料・碍子・電柱・鋼管ポール・避雷針 工具・計測機器

照明器具



電線



電線管・付属品



盤



制御機器



住宅設備



配線器具



## 経営理念

『愛光電気株式会社は、電気機器電設資材総合商社として社会への貢献、企業の永続、社員の幸せの三つを調和させ、お客様、仕入先、愛光電気株式会社の三者が共に生成発展する**三位一体の使命感経営**を実践し続けます。』

《『電気の総合商社』として時代を先取りする企業を目指す。》



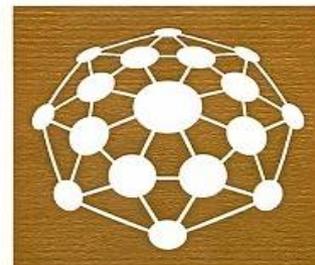
# 当社経営の礎

「社団法人倫理研究所」のライセンス認定企業プログラム『倫理 17000』に、全国4万社の会員企業の中から53社が認定され、愛光電気株式会社もその中の一社(第25号)として認定されています。(2004年9月1日交付)

倫理とは人間を幸福に導き、平和で豊かな社会を築く基本であり、道徳を超える生きた生活法則と捉えています。1974年(S.49)以来、社員全員が倫理研修に取り組み、その実践を通して人間社会を幸福にするものとして社員一人一人に深く浸透しています。

その高い倫理観は、ビジネスパートナーからの評価も大変高く、コンプライアンスをはじめ、愛光電気の経営の大きな礎となっています。

## 倫理17000 認定証



RINRI 17000  
CERTIFICATION

登録企業名 愛光電気 株式会社  
所在地 神奈川県小田原市西大友205-2  
代表者 近藤 保

貴社は、厳正なる審査の結果、付属書に記載される「倫理法人会憲章」の理念と活動指針に則った経営を行う模範企業であることをここに証します。

登録番号 第25号 登録日 平成16年 9月 1日  
更新日 平成26年 1月 1日 有効期限 平成30年12月31日

倫理17000 審査登録委員会

一般社団法人倫理研究所 元キヤノン株式会社 筑波大学  
理事長 取締役相談役 教授(人文社会科学研究所)

丸山敏秋 渡川 精 一 佐藤真悦

一般社団法人 倫理研究所



## オークション収益金 寄付について

「AIKOフェスタ2014」で行なったオークションの収益金を昨年発生した台風26号により被災された町民の生活支援等のために、東京都大島町が募集している義援金に寄附させていただきました。

※ (前年)

東日本大震災による津波・震災孤児等への支援のために岩手県が開設した「いわての学び希望基金」に寄付させていただきました。



AIKOフェスタ2014会場風景  
小田原アリーナにて

# お知らせ

本資料のうち、業績予想等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算定しており、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等と大きく異なる可能性があります。

本資料に関するお問合せ

愛光電気株式会社  
経営企画室 IR担当  
TEL : 0465-37-2112  
FAX : 0465-37-2125  
E-Mail : [ir@aiko-denki.co.jp](mailto:ir@aiko-denki.co.jp)

